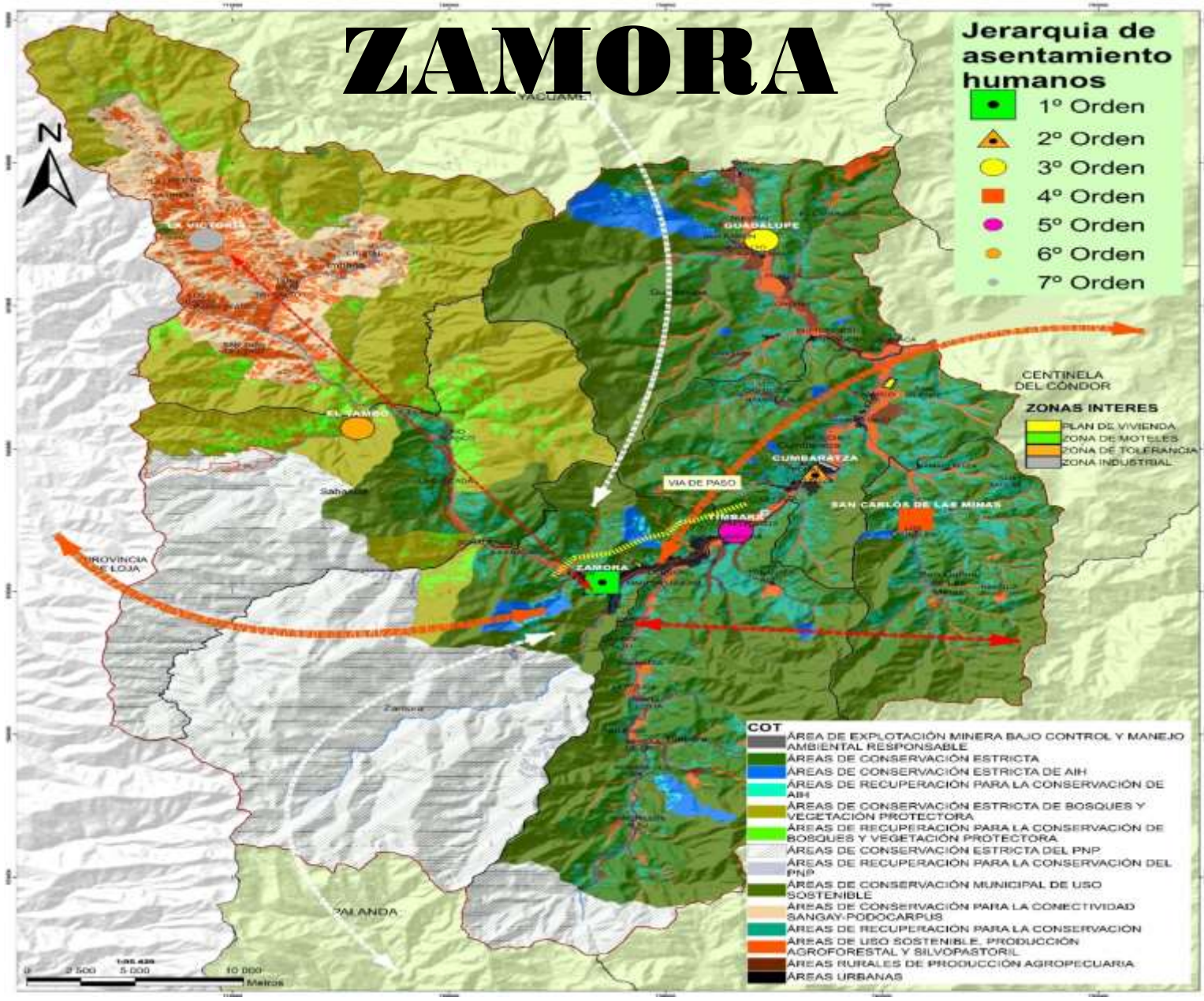


MODELO DE GESTIÓN

PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTÓN

ZAMORA





CONTENIDO

MODELO DE GESTIÓN	3
INTRODUCCIÓN.....	3
ARTICULACIÓN Y COORDINACIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PDOT	3
UNIDADES RESPONSABLES DE EJECUCIÓN DEL PDOT	17
AGENDA REGULATORIA DEL PDOT	19
REDUCCIÓN PROGRESIVA DE LOS FACTORES DE RIESGO O SU MITIGACIÓN.....	22
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PDOT	26
DISEÑO DEL ENTE TÉCNICO Y POLÍTICO COMO GESTOR DEL PDOT	27
ENTE POLÍTICO	27
CONSEJO CANTONAL DE PROTECCION INTEGRAL DE DERECHOS DEL CANTON	28
RESPONSABILIDADES	31
FUNCIONES	31
INSUMOS DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.....	31
ESTRATEGIA DE PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN DEL PDOT	31
OBJETIVO.....	32
ELEMENTOS CLAVES DEL PDOT QUE DEBEN SER SOCIALIZADOS	32
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	32
PRODUCTOS COMUNICACIONALES	33
BIBLIOGRAFÍA:	35



MODELO DE GESTIÓN

INTRODUCCIÓN

El modelo de gestión del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial es “un instrumento de la gestión interinstitucional que prioriza e integra los escenarios, principios, procesos y funciones de las diferentes instancias, en sus respectivos niveles, involucrados en la ejecución, monitoreo, seguimiento y evaluación del PDOT del cantón Zamora. En otras palabras, el modelo de gestión determina los responsables y la forma de articulación, las estrategias a implementarse para la consecución de las metas y objetivos definidos en la fase de propuesta.

Para la elaboración del modelo de gestión, los gobiernos autónomos descentralizados deberán contemplar, por lo menos, los datos específicos de los programas y proyectos, cronogramas estimados y presupuestos, instancias responsables de la ejecución, sistema de monitoreo, evaluación y retroalimentación que faciliten la rendición de cuentas y el control social (Art 42. literal c del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas- COPFP-).

Los lineamientos y directrices de carácter estratégico y táctico para los procesos de seguimiento y evaluación a los resultados de la implementación de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) de los GAD's, deberán estar en concordancia con el Plan Nacional de Desarrollo y sus instrumentos complementarios y articulados con los actores del territorio.

Se entiende por Gestión Territorial al conjunto de procesos que se deben implementar en el Municipio para hacer realidad la construcción del modelo territorial de desarrollo planteado en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, mediante la integración de recursos humanos, financieros, organizacionales, políticos y naturales, buscando satisfacer las necesidades individuales y colectivas de los diferentes sectores de la población del cantón.

La Gestión se refiere a la ejecución del Plan; se trata de prever la puesta en marcha, el seguimiento y el control de las determinaciones que establece el plan. La gestión que quedará recogida en el documento del plan, como una de sus propuestas fundamentales, la misma se verá reflejada en las estrategias de articulación y coordinación, las estrategias para la reducción progresiva de los factores de riesgo, el seguimiento y evaluación, y la promoción y difusión del plan.

ARTICULACIÓN Y COORDINACIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PDOT

Como resultado del diagnóstico estratégico, se han planteado medidas y acciones dentro sus competencias exclusivas que el GAD Municipal de Zamora deberá implementar, las mismas que se vinculan directa o indirectamente con distintos actores. De aquí la necesidad del involucramiento no solo del GAD municipal de Zamora y sus distintas áreas



y jefaturas, sino también de distintas instituciones públicas y privadas con impacto ambiental, social y económico.

La articulación ineludible para la implementación y puesta en marcha del PDOT del cantón Zamora es, necesariamente, de manera vertical y horizontal. De manera vertical con el resto de gobiernos (nacional, provincial y parroquial); y de manera horizontal, con el mismo nivel de gobierno (cantonal) de sus cantones vecinos, mancomunidades y consorcios.

De igual manera es necesaria una articulación con los entes privados del territorio, fundaciones, cooperativas, asociaciones y otros estamentos de las distintas actividades que se desarrollan en el cantón Zamora, con el fin de motivar y coadyuvar a la implementación del plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.

La estrategia de articulación permite lograr un trabajo coordinado entre los diferentes niveles de gobierno o instituciones, de tal forma que todos los temas que no son de su competencia, puedan ejecutarse a través de la implementación de ciertas estrategias, lo cual constituye un mecanismo de trabajo conjunto para la resolución de problemas, o para potenciar vocaciones en cada uno de los territorios. Se plantean las estrategias que a su vez tienen relación con los objetivos estratégicos planteados en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Zamora.

El modelo de gestión del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Zamora se ha estructurado de acuerdo a la Constitución en su Art. 264 sobre las competencias exclusivas de los gobiernos municipales que es de: “Planificar el desarrollo cantonal y formular los correspondientes planes de ordenamiento territorial, de manera articulada con la planificación nacional, regional, provincial y parroquial, con el fin de regular el uso y la ocupación del suelo urbano y rural”, en cumplimiento de las disposiciones legales, es necesario, una vez concluida la fase de Propuesta, establecer el modelo de gestión que le permita al Gobierno Municipal de Zamora ejecutar y evaluar el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT).

Este modelo de gestión participativo del PDOT del cantón Zamora, esta principalmente determinado por el modelo territorial deseado, es decir, acorde a los problemas y potencialidades identificados en el Diagnóstico Estratégico; donde se establecerán los espacios de coordinación entre lo público-privado y sociedad civil, a fin de garantizar soluciones integrales para el buen vivir y la equidad territorial. Además, es importante destacar que el GAD Municipal de Zamora se encuentra en proceso de implementación de su nueva estructura del orgánico funcional, que permitirá ser eficientes en la ejecución y evaluación de los planes, programas y proyectos establecidos en el PDOT.

En lo referente a la articulación y coordinación para la implementación del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Zamora, de acuerdo a este Modelo de Gestión, el ente articulador será la Dirección de Planificación a través de la Unidad de Planificación Estratégica Territorial del GAD Municipal de Zamora, la misma que se encargará de la articulación interinstitucional con los diferentes niveles de gobierno de



acuerdo a sus competencias, así como también de la articulación público-privado, a fin de generar convenios y acuerdos de cooperación. Esta articulación estará reflejada en la Institucionalización de Mesas Técnicas acorde a la Emergencia Sanitaria COVID-19.

Además, es importante mencionar que la actual administración tiene una gran fortaleza, ya que vio la necesidad de actualizar el orgánico estructural-funcional del GAD Municipal del cantón Zamora, a través de la contratación de una reingeniería para el fortalecimiento institucional, la misma que se encuentra en proceso de aprobación e implementación; por lo que, se sugiere, que esta nueva estructura este acorde al modelo de gestión planteado en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Zamora.

Nuestro objetivo principal es generar un ente articulador del PDOT, actualmente se encuentra a cargo de la Unidad de Planificación Estratégica Operativa y nuestra propuesta es generar una Unidad de Planificación Estratégica Territorial, con un equipo técnico multidisciplinario y de forma Permanente, hoy es un ente muy limitado.

Por otra parte, tienen un rol protagónico importante en la articulación y coordinación para la ejecución y evaluación del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial como son, el Concejo Cantonal de Planificación, el Concejo Cantonal de Protección Integral de Derechos Humanos, por lo que es prioritario considerar la actualización de las ordenanzas que regulan el funcionamiento de los mismos, a fin de garantizar los derechos de los ciudadanos.

Es así que dentro de las acciones propositivas (programas y proyectos) de los componentes se han considerado los siguientes actores involucrados y su respectiva forma de articulación, lo cual se resumen en la siguiente tabla N° 252:



PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTON ZAMORA

TABLA N° 252: Matriz de Relacionamiento por componente

COMPONENTE	PROGRAMAS	PROYECTOS	RELACIONAMIENTO		ARTICULACIÓN	PRESUPUESTO ESTIMADO	UNIDAD MUNICIPAL RESPONSABLE
			ACTOR INVOLUCRADO	INTERESES E INFLUENCIA	FORMA DE GESTIÓN		
BIOFISICO AMBIENTAL	Adquisición de terrenos de áreas de importancia hídrica para agua de consumo humano	Adquirir 379 ha de terrenos del área de importancia hídrica de la quebrada El Limón	GAD Zamora MAE MAGAP GAD Provincial FORAGUA	Gestión, inversión y manejo económico de recursos para la adquisición de terrenos	Consorcio de manejo integral de Áreas de importancia Hídrica (AIH) Delegación de manejo a FORAGUA	USD 189500,00	EMAPAZ EP UNIDAD DE MEDIO AMBIENTE
		Adquirir 317 ha de terrenos del área de importancia hídrica de la quebrada Tunantza	GAD Zamora MAE MAGAP GAD Provincial FORAGUA	Gestión, inversión y manejo económico de recursos para la adquisición de terrenos	Consorcio de manejo integral de Áreas de importancia Hídrica (AIH) Delegación de manejo a FORAGUA	USD 158500,00	
	Adaptación y resiliencia al cambio climático cantonal	Fortalecimiento del Sistema de Agua Potable, protección y manejo de las Zonas de recarga hídrica abastecedoras de agua para consumo humano	GAD Zamora	Manejo e implementación del proyecto	Reuniones y gestiones internas del GAD	USD 15000,00	EMAPAZ EP
		Estudio de "Impacto y ampliación de la aplicación de la Tasa Ambiental para protección de áreas de importancia hídrica, y diseño de su Modelo de Gestión"	GAD Zamora EMAPAZ EP FORAGUA	Gestión e inversión de la tasa ambiental	Delegación de funciones Convenios	USSD 10000,00	EMAPAZ EP
		Implementación de un Laboratorio de control y vigilancia de la calidad del agua potable	GAD Zamora MAE MAGAP GAD Provincial	Articulación, apoyo técnico	Reuniones interinstitucionales Convenios de cooperación	USD 50000,00	EMAPAZ EP UNIDAD DE MEDIO AMBIENTE
		Fortalecer las capacidades del personal técnico de la Unidad de Gestión Ambiental, en control, monitoreo y manejo de áreas de importancia hídrica	GAD Zamora	Manejo e implementación del proyecto	Reuniones y gestiones internas del GAD	USD 40000,00	UNIDAD DE MEDIO AMBIENTE
		Proyecto de educación ambiental enfocado a propietarios de terrenos que conforman las áreas de importancia hídrica	GAD Zamora MAE GAD Provincial	Implementación y complementariedad de las distintas competencias interinstitucionales	Convenio de cooperación interinstitucional	USD 5000,00	UNIDAD DE MEDIO AMBIENTE
	Manejo y control de la contaminación ambiental cantonal	Plantas de tratamiento de aguas residuales locales	GAD Zamora MAE GAD Provincial	Apoyo, capacitación y monitoreo de la implementación	Convenio de cooperación interinstitucional	USD 5000000,00	UNIDAD DE OBRAS PÚBLICAS
		Plan de manejo de residuos hospitalarios	GAD Zamora MSP	Apoyo, capacitación y monitoreo de la implementación	Convenio de cooperación interinstitucional	USD 10000,00	UNIDAD DE MEDIO AMBIENTE



PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTON ZAMORA

COMPONENTE	PROGRAMAS	PROYECTOS	RELACIONAMIENTO		ARTICULACIÓN	PRESUPUESTO ESTIMADO	UNIDAD MUNICIPAL RESPONSABLE
			ACTOR INVOLUCRADO	INTERESES E INFLUENCIA	FORMA DE GESTIÓN		
		Dotación del espacio físico disponible (terreno) para la Implantación de un Hospital de Especialidades Regional	GAD Zamora MSP	Establecer lineamientos sobre las características mínimas del espacio físico	Convenio de cooperación interinstitucional	USD 500000,00	UNIDAD DE PLANIFICACIÓN
		Plan de educación ambiental sobre el manejo, separación y disposición de residuos sólidos domiciliarios en el cantón Zamora	GAD Zamora MAE GAD Provincial	Implementación y complementariedad de las distintas competencias interinstitucionales	Convenio de cooperación interinstitucional	USD 10000,00	UNIDAD DE MEDIO AMBIENTE
	Control de canteras de áridos y pétreos	Evaluación de impactos ambientales por explotación de áridos y pétreos y diseño de un sistema de gestión y control	GAD Zamora ARCOM	Articulación, apoyo técnico	Convenio de cooperación interinstitucional	USD 20000,00	UNIDAD DE MEDIO AMBIENTE

COMPONENTE SOCIO CULTURAL

Componente	PROGRAMAS	PROYECTOS	RELACIONAMIENTO		ARTICULACIÓN	PRESUPUESTO ESTIMADO	UNIDAD MUNICIPAL RESPONSABLE
			ACTOR INCOLUCRADO	INTERESES E INFLUENCIA	FORMA DE GESTIÓN		
SOCIO CULTURAL	Mercado laboral competitivo	Ejecutar capacitaciones, y pasantías con supervisión capaz de producir una oferta que satisfaga demanda laboral.	GAD Municipal en colaboración con el Ministerio de Trabajo	Crecimiento productivo agrícola y ganadero del cantón.	Convenios	USD 40000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible
	Igualdad, inclusión y equidad social y territorial.	Registro cantonal de los grupos vulnerables y de atención prioritaria.	GAD Zamora GAD Provincial GAD'S Parroquiales	Determinar el número de personas en estado vulnerable.	(Mancomunidad, consorcio, delegación, convenio, reuniones bilaterales, etc.)	USD 30000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible
		Cooperación para el desarrollo integral de las personas con discapacidad, modalidad atención en el hogar y en espacios alternativos.	GAD Zamora Ministerio de Salud MIES GAD Provincial	Garantizar la atención y desarrollo integral de las personas vulnerables	Convenios.	USD 40000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible
		Apoyar y gestionar el mantenimiento de centro de rehabilitación en la parroquia Guadalupe.	GAD Zamora GAD Provincial Ministerio de Salud	Garantizar la rehabilitación y reinserción digna de las personas internadas en el centro	Convenios. Delegaciones	USD 50000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible



PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTON ZAMORA

COMPONENTE	PROGRAMAS	PROYECTOS	RELACIONAMIENTO		ARTICULACIÓN	PRESUPUESTO ESTIMADO	UNIDAD MUNICIPAL RESPONSABLE
			ACTOR INVOLUCRADO	INTERESES E INFLUENCIA	FORMA DE GESTIÓN		
		Regulación de uso obligatorio de mascarilla, en el marco de la protección y del cuidado ciudadano.	GAD Zamora Ministerio de Turismo Empresas privadas Unidades Educativas. Gremios de transporte	Involucramiento de la sociedad civil y empresas privadas, para fomento del cuidado de la salud humana en torno a la Pandemia del COVID-19	Convenios Reuniones Delegaciones Capacitaciones	USD 25000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible
	Atención a todos los grupos en todo el ciclo de vida.	Adaptación de espacios biosaludables, lúdicos e inclusivos en espacios públicos	GAD Zamora MAGAP GAD Provincial	Garantizar la convivencia y recreación de las personas dentro de un ambiente saludable.	Convenios Reuniones Delegaciones Mingas	USD 80000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible
		Implementación de escuelas permanentes deportivas y de artes escénicas, plásticas y literarias.	GAD Zamora GAD Provincial Ministerio de Educación	Garantizar una educación continua, así como un desarrollo en el ámbito deportivo y cultural de los jóvenes.	Convenios Delegaciones	USD 120000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible Unidad de Cultura
		Adecuación de casas de acogida para personas que se encuentran en situación de Vulnerabilidad	GAD Zamora GAD Provincial	Garantizar la seguridad de la ciudadanía a fin de cuidar de su salud y de la comunidad	Delegaciones	USD 50000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible
		Asambleas ciudadanas comunitarias, para capacitaciones de escuelas de padres, violencia y seguridad, formar concejos comunitarios de seguridad.	GAD Zamora GAD Provincial Ministerio del Interior Fiscalía	Capacitar a las personas sobre el cuidado comunitario de las personas de una comunidad.	Reuniones	USD 25000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible
		Fomento a la Educación inclusiva para todos	GAD Zamora MAGAP Ministerio de Educación Universidades de la Zona GAD Provincial	Educar a los jóvenes para que puedan afrontar la vida universitaria de mejor manera	Convenios Reuniones Delegaciones	USD 40000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible



PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTON ZAMORA

COMPONENTE	PROGRAMAS	PROYECTOS	RELACIONAMIENTO		ARTICULACIÓN	PRESUPUESTO ESTIMADO	UNIDAD MUNICIPAL RESPONSABLE
			ACTOR INVOLUCRADO	INTERESES E INFLUENCIA	FORMA DE GESTIÓN		
		Creación de redes de comunicación entre docentes padres y alumnos para el acceso a educación inclusiva.	Ministerio de Educación GAD Zamora GAD Provincial	Garantizar el acceso a la educación a cada una de las personas de la comunidad	Convenios	USD 25000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible
		Gestionar la adecuación de aulas tecnológicas en escuelas rurales	Ministerio de Educación GAD Zamora GAD Provincial	Fomentar el acceso a la información a fin de mejorar el nivel de educación para los estudiantes del cantón.	Delegaciones	USD 50000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible
		Establecer conexiones y convenios para el impulso de estudios técnicos para proyecto de creación de una Unidad de Educación Superior en el cantón Zamora.	CEASES Ministerio de Educación GAD Municipal GAD Provincial	Garantizar el acceso a una educación superior para estudiantes aptos para el tercer nivel	Convenios	USD 500000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible
	Fortalecimiento y mejora de calidad de servicio de salud	Campañas informativas y de sensibilización sobre el distanciamiento social y de cuidados, con énfasis en grupos vulnerables.	GAD Zamora GAD Provincial Ministerio de Salud Pública. MIES.	Garantizar la atención de las personas que se encuentran en un estado de vulnerabilidad.	Convenios Delegaciones	USD 25000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible
		Mejoramiento de infraestructura y dotación de equipamiento necesario en todos los Subcentros y Centros de Salud del cantón Zamora	GAD Zamora GAD Provincial Ministerio de Salud Pública MIES	Garantizar la seguridad de los servidores de salud al actuar de sus obligaciones.	Convenios Delegaciones	USD 40000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible

COMPONENTE ECONÓMICO PRODUCTIVO

COMPONENTE	PROGRAMAS	PROYECTOS	RELACIONAMIENTO		ARTICULACIÓN	PRESUPUESTO ESTIMADO	UNIDAD MUNICIPAL RESPONSABLE
			ACTOR INVOLUCRADO	INTERESES DE INFLUENCIA	FORMAS DE GESTIÓN		
	Desarrollo Turístico cultural.	Incrementar ferias agrícolas - turísticas	GAD Zamora MAGAP GAD Provincial GAD'S Parroquiales	Fortalecimiento del turismo agrícola en todas las parroquias.	(Mancomunidad, consorcio, delegación, convenio, reuniones bilaterales, etc.)	USD 60000,00	Unidad de turismo



PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTON ZAMORA

COMPONENTE	PROGRAMAS	PROYECTOS	RELACIONAMIENTO		ARTICULACIÓN	PRESUPUESTO ESTIMADO	UNIDAD MUNICIPAL RESPONSABLE
			ACTOR INVOLUCRADO	INTERESES E INFLUENCIA	FORMA DE GESTIÓN		
ECONÓMICO PRODUCTIVO		Implementar turismo de aventura, ecoturismo, agroturismo, turismo comunitario, en función de las potencialidades de cada parroquia del cantón Zamora.	GAD Zamora Ministerio de Turismo GAD Provincial	Fortalecimiento de turismo comunitario, potenciar el turismo en todas las parroquias	Convenios.	USD 20000,00	Unidad de turismo
		Corredor turístico y señalización del cantón Zamora.	GAD Zamora GAD Provincial	Fortalecimiento de turismo	Convenios.	USD 50000,00	Unidad de turismo
		Programas todos somos turismo (capacitaciones a cadena involucrada en el sector turístico). Crear productos y proyectos turísticos para turistas y consumidores post Emergencia, que incluyan las nuevas medidas sanitarias y económicas, que se enfoquen desde un turismo interno hasta la consolidación de turistas internacionales.	GAD Zamora Ministerio de Turismo Empresas privadas Unidades Educativas. Gremios de Transporte	Involucramiento de la sociedad civil y empresas privadas, para fomento de turismo y potencia del mismo.	Convenios Reuniones Delegaciones	USD 20000,00	Unidad de turismo
	Reactivación Económica, a través de la transformación productiva.	Crear ferias por parroquias para el expendio de productos. Garantizar el adecuado tratamiento y comercialización, bajo las debidas medidas de protección sanitaria.	GAD Zamora MAGAP GAD Provincial	Garantizar el comercio y propiciar un mercado para el expendio de productos	Convenios Reuniones Delegaciones	USD 40000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible
		Impulsar productos con valor agregado, a través de la creación de parque Industrial.	GAD Zamora MAGAP GAD Provincial Ministerio de Producción.	Fortalecer la producción de cada parroquia	Convenios Reuniones Delegaciones	USD 5000000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible
		Manejo de transporte adecuado que garantice la cadena de producción.	GAD Zamora MAGAP GAD Provincial	Garantizar el comercio adecuado, evitar intermediarios y apoyo a productores	Convenios	USD 60000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible
		Lograr una adecuada zonificación productiva en el cantón Zamora.	GAD Zamora MAGAP GAD Provincial	Garantizar la mejora de los productos agrícolas	Convenios Reuniones	USD 80000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible
		Generar estrategias para traslado de cárnicos de manera adecuada.	GAD Zamora MAGAP GAD Provincial	Garantizar calidad de productos cárnicos.	Convenios Reuniones Delegaciones	USD 50000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible
		Implementación de cuarto frio	GAD Zamora MAGAP GAD Provincial	Garantizar calidad de productos cárnicos	Convenios Reuniones Delegaciones	USD 50000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible

**PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTON ZAMORA**

COMPONENTE	PROGRAMAS	PROYECTOS	RELACIONAMIENTO		ARTICULACIÓN	PRESUPUESTO ESTIMADO	UNIDAD MUNICIPAL RESPONSABLE
			ACTOR INVOLUCRADO	INTERESES E INFLUENCIA	FORMA DE GESTIÓN		
		Fomentar el emprendimiento en actores de la economía popular y solidaria. Fomentar nuevas alternativas de comercialización de productos, bajo sistemas de plataformas digitales y entregas a domicilio.		Garantizar la mejora de los productos agrícolas	Convenios Reuniones Delegaciones	USD 50000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible
	Incentivos para fomento productivo.	Formación y capacitación para pobladores, en elaboración de proyectos productivos y de emprendimientos	GAD Zamora MAGAP GAD Provincial	Empoderar a productores, a mejorar sus productos y tecnificar sus producciones.	Convenios Reuniones Delegaciones	USD 25000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible
	Apoyo y Fortalecimiento a todas las unidades económicas	Creación de una Mesa de Economía Popular y solidaria para fomentar la asociatividad eficiente de las organizaciones agropecuarias y artesanales de mujeres Capacitación a gremios del cantón Zamora, para el establecimiento de protocolos bajo los cuales se realicen sus actividades.	GAD Zamora MAG GAD Provincial Ministerio de Salud Pública.	Garantizar la asociatividad,	Convenios Reuniones Delegaciones	USD 50000,00	Unidad de Desarrollo Sostenible

COMPONENTE ASENTAMIENTOS HUMANOS – CONECTIVIDAD, ENERGÍA Y TELECOMUNICACIONES

COMPONENTE	PROGRAMAS	PROYECTOS	RELACIONAMIENTO		ARTICULACIÓN	PRESUPUESTO ESTIMADO	UNIDAD MUNICIPAL RESPONSABLE
			ACTOR INVOLUCRADO	INTERESES E INFLUENCIA	FORMA DE GESTIÓN		
ASENTAMIENTOS HUMANOS	Asentamientos humanos resilientes y planificados.	Plan de Uso y Gestión del Suelo	Comité Técnico GAD parroquiales SOT - MIDUVI	Actores de la planificación	Coordinación y articulación.	USD 220000,00	Dirección de Planificación equipo técnico municipal
		Actualización del catastro predial multifinanciarío, urbano y rural con el sistema SIGCAL.	BDE – GADM Sociedad civil. SOT – Planifica Ecuador	Financiamiento actores de la actualización de datos	Coordinación, colaboración, socialización y levantamiento de información de campo y gabinete.	USD 330000,00	Dirección de Planificación Jefe Avalúos y Catastros equipo técnico municipal
	Vivienda Social y legalización del suelo.	Plan de regularización de asentamientos informales	GADM - SOT	Regularizar asentamientos ilegales o informales de acuerdo a la normativa legal	Planificación, socialización, calificación, y ejecución	USD 30000,00	Dirección de Planificación equipo técnico municipal



PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTON ZAMORA

COMPONENTE	PROGRAMAS	PROYECTOS	RELACIONAMIENTO		ARTICULACIÓN	PRESUPUESTO ESTIMADO	UNIDAD MUNICIPAL RESPONSABLE
			ACTOR INVOLUCRADO	INTERESES E INFLUENCIA	FORMA DE GESTIÓN		
		Plan de vivienda social y de adquisición de lotes con servicios básicos para sectores vulnerables.	Sociedad civil. GADM - MIDUVI	contar con vivienda propia, digna y con servicios	Organización social, calificación, planificación, financiamiento coordinación y ejecución	USD 500000,00	Dirección de Planificación equipo técnico municipal
	Atención de grupos vulnerables y excluidos	Implementación de nuevos equipamientos para acceso a educación en áreas rurales.	MIEDUC – GADM Sociedad civil	Acercar la infraestructura educativa a los barrios rurales más alejados	Coordinación interinstitucional planificación y firma de convenios.	USD 200000,00	Alcaldía y Concejo M. Dir. De planificación Eq. técnico municipal
		Ampliación y mantenimiento de guarderías, centros gerontológicos, de acogida para personas vulnerables y en situación de movilidad.	MIES – GADM – GAD provincial	Contar con centros de atención de atención social a personas vulnerables y en movilidad.	Coordinación interinstitucional planificación y firma de convenios.	USD 250000,00	Alcaldía y Concejo M. Dirección de Planificación equipo técnico municipal
	Mejoramiento de los servicios básicos municipales.	Ampliación, mejoramiento y nuevos sistemas de agua potable para áreas urbanas consolidadas y sistemas alternativos para viviendas rurales.	GADM – MIDUVI BDE – SENAGUA	Mejorar la calidad de los servicios básicos de agua potable y aumentar las redes de cobertura	Planificación, financiamiento y ejecución de los proyectos de infraestructura.	USD 200000,00	Dirección de Planificación equipo técnico municipal
		Ampliación y mejoramiento de redes de alcantarillado en el área urbana y Letrinización en barrios rurales.	GADM – MIDUVI BDE – SENAGUA MAE.	Mejorar la calidad de los servicios básicos de alcantarillado sanitario y aumentar las redes de cobertura	Planificación, financiamiento y ejecución de los proyectos de infraestructura.	USD 280000,00	Dirección de Planificación equipo técnico municipal
		Implementación de sistemas de alcantarillado pluvial en los barrios rurales.	GADM – MIDUVI BDE – SENAGUA	Evitar riesgos de la población, Viviendas y equipamiento por inundaciones pluviales.	Planificación, financiamiento y ejecución por parte del GAD municipal.	USD 300000,00	Dirección de Planificación equipo técnico municipal
		Evaluación de cierre y terminación de la planta de tratamiento de desechos sólidos	GADM – BDE	Mejorar la disposición final de los desechos sólidos y alargar la vida útil de la planta de Tratamiento	Planificación, financiamiento y ejecución por parte del GAD municipal.	USD 40000,00	Dirección de Planificación equipo técnico municipal
		Ejecución del Plan maestro de Agua potable para la ciudad de Zamora.	GADM – BDE	Mejorar la calidad de los servicios básicos de agua potable	Planificación, financiamiento y ejecución por parte del GAD municipal.	USD 2500000,00	Alcaldía Dirección de Planificación equipo técnico municipal
		Ejecución del Plan maestro de Alcantarillado sanitario y pluvial, y planta de tratamiento de aguas residuales para la ciudad de Zamora.	GADM – BDE	Mejorar la calidad de los servicios básicos de alcantarillado sanitario y pluvial.	Planificación, financiamiento y ejecución por parte del GAD municipal.	USD 6000000,00	Alcaldía Dirección de Planificación equipo técnico municipal



PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTON ZAMORA

COMPONENTE	PROGRAMAS	PROYECTOS	RELACIONAMIENTO		ARTICULACIÓN	PRESUPUESTO ESTIMADO	UNIDAD MUNICIPAL RESPONSABLE
			ACTOR INVOLUCRADO	INTERESES E INFLUENCIA	FORMA DE GESTIÓN		
	Espacios públicos adecuados y mejor infraestructura de servicios.	Nuevo centro comercial en la ciudad de Zamora	GADM – GADP Comerciantes/BDE	Espacios acordes a las normas de expendio y salubridad.	Planificación, financiamiento y ejecución	USD 1900000,00	Dirección de Planificación equipo técnico municipal
		Ampliación y adecuación del estadio de Zamora	GADM – MIN del Deporte	Contar con espacio adecuado para la práctica del deporte	Planificación, financiamiento y ejecución	USD 750000,00	Dirección de Planificación equipo técnico municipal
		Nuevo Jardín de los Recuerdos Municipal	GADM.	Prever espacio adecuado y suficiente para la demanda	Planificación y ejecución.	USD 300000,00	Alcaldía Dirección de Planificación equipo técnico municipal
		Proyectos de iluminación en plazas y parques en asentamientos consolidados	EERSSA – BDE. MIDUVI	Brindar seguridad y confort en espacios de concentración y recreación con iluminación pública adecuada.	Coordinación, planificación, financiamientos y ejecución	USD 200000,00	Dirección de Planificación equipo técnico municipal
	Gestión de amenazas, riesgos y vulnerabilidades naturales o antrópicas.	Plan de manejo de riesgos territoriales y bioseguridad humana	SNGRE – MSP	Precautelarse y remediar los riesgos por amenazas.	Coordinación, planificación y ejecución.	USD 60000,00	Dirección de Planificación equipo técnico municipal
		Nuevo Hospital regional tipo A en el cantón Zamora, con enfoque en la atención de enfermedades endémicas y virales (Etapa 1)	MSP – BDE	Contar con la infraestructura hospitalaria suficiente y adecuada para la atención de pacientes de toda la Provincia.	Coordinación, planificación, gestiones, financiamiento, ejecución, equipamiento y mantenimiento	USD 400000,00	Alcaldía, Dirección de Planificación equipo técnico municipal
		Implementación de sistema de riesgos naturales y antrópicos en barrios urbanos y rurales	SNGRE - GADM	Puesta en marcha el sistema de riesgos y amenazas con sistemas de alerta temprana	Coordinación, planificación, financiamientos y ejecución	USD 220000,00	Dirección de Planificación equipo técnico municipal
		Dotación de equipos de fumigación, para atenuar los efectos de amenazas de origen viral y de contagio masivo	Gobernación MSP – GADM	Prevención amenazas de origen viral y de contagio masivo	Coordinación, planificación, financiamiento y ejecución.	USD 120000,00	Alcaldía, Unidad de Riesgos Dirección de Planificación equipo técnico municipal



PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTON ZAMORA

COMPONENTE	PROGRAMAS	PROYECTOS	RELACIONAMIENTO		ARTICULACIÓN	PRESUPUESTO ESTIMADO	UNIDAD MUNICIPAL RESPONSABLE
			ACTOR INVOLUCRADO	INTERESES E INFLUENCIA	FORMA DE GESTIÓN		
		Proyecto para la entrega de ayudas humanitarias ante la presencia de eventos adversos	SNGRE - GADM	Puesta en marcha el sistema de riesgos y amenazas con sistemas de alerta temprana	Coordinación, planificación, financiamientos y ejecución	USD 100000,00	Alcaldía, Unidad de Riesgos Dirección de Planificación equipo técnico municipal
MOVILIDAD, ENERGÍA Y TELECOMUNICACIONES	Transporte, Tránsito y Movilidad	Plan de movilidad de transporte público	MTOP - GADM	Regularizar el tránsito transporte terrestre y movilidad	Coordinación, planificación, financiamiento y ejecución.	USD 100000,00	Alcaldía Unidad de Transporte Dirección de Planificación equipo técnico municipal
		Implementación del proyecto de la vía lateral de paso en la ciudad de Zamora	MTOP - GAD Provincial GADM - BDE	Regularizar el tránsito transporte terrestre y movilidad	Coordinación, planificación, financiamiento y ejecución	USD 100000,00	Alcaldía Unidad de Transporte Dirección de Planificación equipo técnico municipal
		Ejecución del nuevo Terminal Terrestre en la ciudad de Zamora.	MTOP - GAD Provincial GADM - BDE	Regularizar el tránsito transporte terrestre y movilidad	Coordinación, planificación, financiamiento y ejecución.	USD 50000,00	Dirección de Planificación equipo técnico municipal
		Estudios de factibilidad de apertura vial y ejecución de puentes vehiculares	MTOP - GAD Provincial VIALZACHIN GADM - BDE	Contar con vialidad expedita y Calidad en el desplazamiento transporte de personas-bienes	Coordinación, planificación, financiamiento y ejecución.	USD 500000,00	Alcaldía Unidad de Transporte Dirección de Planificación equipo técnico municipal
	Energía, Electrificación Alumbrado Público y Telecomunicaciones	Gestión de nueva infraestructura de telecomunicaciones y TICs	CNT - CONETEL GAD parroquiales	Gestionar el incremento de los Sistemas de comunicación de calidad y cobertura rural.	Coordinación, planificación, financiamiento y ejecución.	USD 50000,00	Alcaldía Unidad de Transporte Dirección de Planificación equipo técnico municipal
		Acceso al programa de internet parroquial rural e Infocentros comunitarios.	CNT - CONETEL GAD parroquiales	Dotar de las herramientas tecnológicas de telecomunicaciones para el sector rural	Coordinación, planificación, financiamiento y ejecución.	USD 50000,00	Dirección de Planificación equipo técnico municipal
		Mejora de servicios de telefonía y telecomunicaciones para los estudiantes puedan acceder al tele educación en crisis sanitaria	CNT - CONETEL GAD parroquiales	Gestionar el incremento de los Sistemas de comunicación de calidad y cobertura rural.	Coordinación, planificación, financiamiento y ejecución.	USD 100000,00	Dirección de Planificación equipo técnico municipal



PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTON ZAMORA

COMPONENTE	PROGRAMAS	PROYECTOS	RELACIONAMIENTO		ARTICULACIÓN	PRESUPUESTO ESTIMADO	UNIDAD MUNICIPAL RESPONSABLE
			ACTOR INVOLUCRADO	INTERESES E INFLUENCIA	FORMA DE GESTIÓN		
		Ampliación de los sistemas de electrificación Urbana-Rural.	EERSSA - CELEC	Electrificar sitios alejados con energías alternativas	Coordinación, planificación, financiamiento y ejecución.	USD 50000,00	Dirección de Planificación equipo técnico municipal
COMPONENTE POLÍTICO INSTITUCIONAL							
POLÍTICO INSTITUCIONAL	Planificación Estratégica Territorial	Fortalecimiento de la Unidad de Planificación Estratégica Territorial.	GAD Municipal del cantón Zamora	Articulador del proceso de actualización, seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial PDOT del cantón Zamora	Articulación Interinstitucional Público-privado	USD 70000,00	Dirección de Planificación del GAD Municipal de Zamora
		Implementación de mesas técnicas del PDOT entre los diferentes niveles de Gobierno acorde a la emergencia sanitaria covid_19 (social-económico y político)	Gobiernos Autónomos Descentralizados Provincial, Municipal y seis Parroquiales Entidades del Estado ONGS	Coordinación y ejecución Interinstitucional de soluciones integrales a través de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (provincial, cantonal y parroquial)	Articulación Interinstitucional Público-privado	USD 20000,00	Unidad de Planificación Estratégica Territorial del GAD Municipal de Zamora
		Capacitación sobre la importancia de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial en la Planificación Estratégica	Gobiernos Autónomos Descentralizados Provincial, Municipal y seis Parroquiales Entidades del Estado ONGS	Planificación moderna en base a los PDOT	Convenios y Acuerdos Interinstitucionales Público-privado	USD 15000,00	Unidad de Planificación Estratégica Territorial del GAD Municipal de Zamora
	Actualización del Hardware y Software del GAD Municipal de Zamora.	Gobiernos Autónomos Descentralizados	Planificación moderna en base a los PDOT	Convenios y Acuerdos Interinstitucionales Público-privado	USD 100000,00	Unidad de Planificación Estratégica Territorial del GAD Municipal de Zamora	



PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTON ZAMORA

COMPONENTE	PROGRAMAS	PROYECTOS	RELACIONAMIENTO		ARTICULACIÓN	PRESUPUESTO ESTIMADO	UNIDAD MUNICIPAL RESPONSABLE
			ACTOR INVOLUCRADO	INTERESES E INFLUENCIA	FORMA DE GESTIÓN		
	Gobierno Electrónico	Institucionalización del Sistema de Información Local (SIL)	Gobiernos Autónomos Descentralizados Provincial, Municipal y seis Parroquiales	Mejorar la toma de decisiones a través de Información Territorial, Atención Ciudadana, Administrativo-Financiero	Acuerdos Interinstitucional Público-privado	USD 50000,00	Unidad de Planificación Estratégica Territorial del GAD Municipal de Zamora
		Fortalecimiento de las herramientas digitales (redes sociales, página web, pagos de servicios en línea), del GAD municipal de Zamora	GAD Municipal del cantón Zamora	Modernización de la comunicación efectiva y tiempos de atención a la ciudadanía.	Administración Directa Convenios de Cooperación Público-privado	USD 70000,00	Unidad de Gestión Tecnológica (UGT)
	Mejorando la Empresa Pública Municipal	Fortalecimiento de los modelos de gestión de las Empresas Públicas Municipales	EMAPAZ EMVICONZ EMSETUR Cuerpo de Bomberos Unidad de Matriculación	Autonomía financiera de las Empresas Públicas Municipales	Intercambio de Experiencias con otras Empresas Públicas Municipales Del País.	USD 30000,00	Concejo y Alcaldía
	Igualdad y Protección de los Derechos Humanos en Grupos de Atención Prioritario	Plan de Fortalecimiento del Sistema de Igualdad y Protección de Derechos de Personas y Grupos de Atención Prioritaria	GAD Municipal del cantón Zamora MIES Fiscalía	Fortalecer la coordinación interinstitucional en relación a la garantía de derechos humanos a favor de las personas y grupos de atención prioritaria	Administración Directa Convenios de Cooperación Público-privado	USD 15000,00	Concejo y Alcaldía Junta Cantonal de Protección Integral de Derechos
	Gobierno Municipal abierto, con Transparencia, Participación Ciudadana y Responsabilidad Compartida	Rendición de cuentas sobre las decisiones públicas	GAD Municipal Zamora	Transparencia y participación social	Administración Directa	USD 15000,00	Comunicación Social
		Desarrollo de capacidades para el empoderamiento ciudadano desde los territorios sobre la gestión pública municipal.	GAD Municipal Zamora	Transparencia y participación social	Administración Directa Convenios de Cooperación Público-privado	USD 15000,00	Unidad de Planificación Estratégica Territorial
		Portales de datos abiertos sobre los servicios municipales y ejecución de obras de inversión pública.	GAD municipal del cantón Zamora	Transparencia y participación social	Administración Directa Convenios de Cooperación Público-privado	USD 15000,00	Unidad de Gestión Tecnológica (UGT)

Elaboración: Equipo Consultor

Fuente: Trabajo de Campo



UNIDADES RESPONSABLES DE EJECUCIÓN DEL PDOT

Dentro de las formas de gestión que se plantea recurrir por parte del GAD cantonal se encuentran la conformación de consorcios, convenios de cooperación, delegación de funciones y reuniones interinstitucionales, que permitan una efectiva articulación vertical y horizontal para la consecución de los distintos programas y proyectos planteados.

De acuerdo al actual esquema Orgánico Funcional que posee el Municipio de Zamora, no se prevé la creación de unidades técnicas que gestionen los programas y proyectos dentro de cada uno de los componentes.

Es importante indicar que para el acoplamiento de los programas y proyectos enmarcados en los componentes: Socio Cultural y Económico Productivo, es indispensable que exista dentro de la Unidad de Desarrollo Sostenible las herramientas necesarias para lograr la articulación adecuada con las instituciones como: MIES, Ministerio de Educación, MAGAP, Ministerio de Producción, GAD Provincial y GADS Parroquiales; logrando sumar esfuerzos para un buen desarrollo de la sociedad en su conjunto.

Al realizar un análisis de la actual estructura orgánica municipal, se puede asegurar que con los recursos con los que se cuenta, si es posible atender los planteamientos para satisfacer las necesidades y ejecución de los programas y proyectos planteados, sin embargo es necesario, para alcanzar una mejor dinámica de evaluación y seguimiento de los mismos de contar con un eficiente Sistema de Información Local (**SIL**), para lo cual se deberá plantear la formulación de un SIL, que principalmente sea la base de datos informáticos en el levantamiento y administración del catastro cantonal multifinalitario, tanto urbano como rural, además de su apertura a todas las entidades involucradas en el desarrollo local, provincial o nacional y en definitiva con apertura para consulta y sugerencias a todo el público en general.

Es vital además la conformación del ente gestor municipal, que debe contar con la parte técnica, esencial para el seguimiento y evaluación, quienes reportarán al ente político, quién será el tomador de decisiones, que además debe estar apoyado por la debida asesoría legal para brindar soporte en las gestiones y representación legal de la entidad municipal.

En este sentido se plantea la incorporación de una oficina técnica conformada por el equipo técnico de seguimiento y evaluación del plan, adscrita a la dirección de planificación pero que su función está exclusivamente enfocada en la ejecución y materialización del PDOT, la misma que debe gozar de absoluta independencia con respecto de otras actividades ajenas a la ejecución del presente plan.

El ente político lo debe conformar principalmente el alcalde, además de los delegados que se decidan del concejo municipal, que puede ser un representante de la función legislativa, cuya función es la de consejería. La procuraduría síndica es también requerida para su asesoría

legal, y deberá tener presencia también en calidad de secretaría quien cumpla las funciones de secretaría general o del concejo municipal, cuyas funciones obedecen a las inherentes a su cargo.

De esta manera quedará conformado el ente gestor del PDOT dentro de la entidad municipal quienes se encargarán por el óptimo cumplimiento del plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Zamora.

TABLA N° 253: Matriz de unidades responsables

COMPONENTE	UNIDAD (ES) RESPONSABLE DE EJECUCIÓN DE PROGRAMA O PROYECTO	COMPETENCIA O ESTRATEGIA DE ARTICULACIÓN	EXISTE (SI/NO)	PROPUESTA (CREAR, FORTALECER, MANTENER, ELIMINAR, FUSIONAR, OTRA)
BIOFÍSICO AMBIENTAL	Empresa Pública de Agua Potable y Alcantarillado (EMAPAZ-EP)	Delegación de funciones Convenios interinstitucionales Reuniones interinstitucionales	SI	Fortalecer al talento humano y equipos de trabajo
	Unidad de Medio Ambiente	Convenios interinstitucionales Reuniones interinstitucionales	SI	Fortalecer al talento humano y equipos de trabajo
	Dirección de Planificación	Convenios interinstitucionales	SI	Mantener y fortalecer
	Dirección de Obras Públicas	Convenios interinstitucionales	SI	Mantener y fortalecer
COMPONENTE	UNIDAD (ES) RESPONSABLE DE EJECUCIÓN DE PROGRAMA O PROYECTO	COMPETENCIA O ESTRATEGIA DE ARTICULACIÓN	EXISTE (SI/NO)	PROPUESTA (CREAR, FORTALECER, MANTENER, ELIMINAR, FUSIONAR, OTRA)
SOCIO CULTURAL	Unidad de Cultura	Coordinación estratégica con el resto de unidades Municipales	SI	Crear, en consecuencia, de liquidación en EMSETUR.
	Unidad de Desarrollo Sostenible	Convenios Interinstitucionales	SI	FORTALECER
	Unidad Proyectos Sociales / Dirección de Gestión de Desarrollo Socio Económico.	Reuniones Interinstitucionales	NO	CREAR
COMPONENTE	UNIDAD (ES) RESPONSABLE DE EJECUCIÓN DE PROGRAMA O PROYECTO	COMPETENCIA O ESTRATEGIA DE ARTICULACIÓN	EXISTE (SI/NO)	PROPUESTA (CREAR, FORTALECER, MANTENER, ELIMINAR, FUSIONAR, OTRA)
Económico Productivo	Unidad de Turismo	Coordinación estratégica con el resto de unidades municipales	No	Crear, en consecuencia, de liquidación en EMSETUR.
	Unidad de Desarrollo Sostenible	Convenios interinstitucionales	SI	FORTALECER
	Unidad Proyectos Sociales / Dirección de Gestión de Desarrollo Socio Económico.	Reuniones Interinstitucionales/Promoción del desarrollo económico a través de convenios	NO	Crear
COMPONENTE	UNIDAD (ES) RESPONSABLE DE EJECUCIÓN DE PROGRAMA O PROYECTO	COMPETENCIA O ESTRATEGIA DE ARTICULACIÓN	EXISTE (SI/NO)	PROPUESTA (CREAR, FORTALECER, MANTENER, ELIMINAR, FUSIONAR, OTRA)
Componente Asentamientos Humanos -	Unidad de formulación y evaluación de Proyectos de desarrollo	Reuniones Interinstitucionales/Promoción del desarrollo territorial a través de convenios	SI	Fortalecer

**PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTÓN ZAMORA**

Conectividad, Energía y Telecomunicaciones	Unidad de Gestión de Riesgos	Reuniones Interinstitucionales / Coordinación estratégica con el resto de unidades municipales	SI	Fortalecer
	Equipo técnico municipal para ejecución y evaluación del PDOT	Reuniones Interinstitucionales / Coordinación estratégica con el resto de unidades municipales	NO	Creación mediante ordenanza.
	Dirección de Planificación, coordinación y ordenamiento territorial	Coordinación estratégica con el resto de unidades municipales	SI	Fortalecer
	Jefatura de Avalúos y Catastros municipales	Coordinación estratégica con el resto de unidades municipales	SI	Fortalecer
	Dirección de Obras Públicas	Coordinación estratégica con el resto de unidades municipales	SI	Fortalecer
COMPONENTE	UNIDAD (ES) RESPONSABLE DE EJECUCIÓN DE PROGRAMA O PROYECTO	COMPETENCIA O ESTRATEGIA DE ARTICULACIÓN	EXISTE (SI/NO)	PROPUESTA (CREAR, FORTALECER, MANTENER, ELIMINAR, FUSIONAR, OTRA)
Político Institucional	Concejo y Alcaldía	Actualización de ordenanzas	SI	Fortalecer las ordenanzas de las Empresas Públicas Municipales y Protección de Derechos en Grupos de Atención Prioritario.
	Unidad de Planificación Estratégica Territorial	Convenios y Acuerdos Interinstitucionales Convenios de Cooperación Público-privado	SI	Fortalecer la Unidad de Planificación Estratégica Territorial
	Talento Humano	Convenios y Acuerdos Interinstitucionales y Público-privado para la capacitación del Talento Humano	SI	Fortalecer Servicios Administrativos hacia la mejora de atención a la ciudadanía
	Unidad de Gestión Tecnológica (UGT)	Administración Directa	SI	Fortalecer la Unidad de Gestión Tecnológica para mejorar tiempos de atención a la ciudadanía y seguridad de la información municipal.
	Comunicación Social	Convenios y Acuerdos Interinstitucionales Convenios de Cooperación Público-privado	SI	Fortalecer la Comunicación Social
	Junta Cantonal de Protección Integral de Derechos	Convenios y Acuerdos Interinstitucionales	SI	Erradicar la violencia en grupos de atención prioritaria.

Elaboración: Equipo consultor**Fuente:** Trabajo de Campo**AGENDA REGULATORIA DEL PDOT**

Dentro de las acciones propuestas se estima la implementación de las mismas mediante algunas unidades estratégicas de ejecución dentro del Municipio de Zamora, la unidad de Medio Ambiente, la unidad de Planificación y la Unidad de Obras Públicas. Adicional una empresa pública que maneja y gestiona el agua potable y el alcantarillado dentro del municipio. Todas estas unidades se deberían mantener y fortalecer, no solo en la cantidad de técnicos para su mejor funcionamiento, sino también en los equipos para su trabajo diario y salidas de campo, adicionalmente las capacitaciones que sean necesarias para su fortalecimiento.

TABLA N° 254: Agenda regulatoria del PDOT

COMPONENTE	VARIABLE	INSTRUMENTO REGULADOR	OBJETIVO
Biofísico	Áridos y pétreos	Ordenanza	Reforma de ordenanza que ayude a gestionar las concesiones que incumplan con las normativas
	Agua potable	Ordenanza	Reforma de ordenanza enfocado a la Tasa Ambiental, su aplicación y su uso.
	Uso de suelo	Ordenanza	Crear una ordenanza que regule el uso y ocupación del suelo con respecto al PUGS.
	Residuos sólidos	Ordenanza	Reforma de ordenanza que sancione la mala disposición y separación de residuos sólidos en el cantón.
COMPONENTE	VARIABLE	INSTRUMENTO REGULADOR	OBJETIVO
Socio Cultural	Salud	Convenios	Cooperación con entidades estatales a fin de implementar proyectos en bien de la ciudadanía
	Educación	Convenios	Ejecución de programas en colaboración con el Ministerio de Educación para mejorar y facilitar su acceso
COMPONENTE	VARIABLE	INSTRUMENTO REGULADOR	OBJETIVO
Económico Productivo	Comercio	Ordenanza	Implementación de la ordenanza que regula las ventas informales en el cantón Zamora
	Comercio	Ordenanza	Reforma de la ordenanza que regula el expendio de productos en feria libre, para productores de la zona
COMPONENTE	VARIABLE	INSTRUMENTO REGULADOR	OBJETIVO
Asentamientos Humanos	Asentamientos humanos	Plan de desarrollo y ordenamiento territorial que incluye el PUGS	Contar con herramientas aptas de desarrollo y ordenamiento
		Plan de gestión de riesgos y amenazas	Prevenir y mitigar los riesgos
		Ordenanza de regulación y control del uso de los espacios públicos	Ejercer el control sobre el uso y aprovechamiento del espacio público como garantía del derecho a la ciudad.
		Ordenanza para control de la fauna urbana	Gestión de la fauna urbana y control de animales que deambulan por los espacios públicos.
	Vivienda	Ordenanza para legalización de predios y asentamiento informales.	Regular los asentamientos informales o irregulares.
		Ordenanza para regular e implementar proyectos de vivienda de interés social.	Reducir los índices de hacinamiento y dotar a las personas de escasos recursos de vivienda digna/
	Servicios básicos	Plan de vivienda social	Dotar a predios de los servicios y facilidades para la ejecución de proyectos de vivienda social
		Plan maestro de agua potable, alcantarillado sanitario y pluvial para el cantón.	Ampliar la cobertura de los servicios básicos de agua tratada y alcantarillado de manera planificada.
		Plan maestro de gestión, recolección y manejo de desechos sólidos en el cantón	Reducir los efectos de contaminación del mal manejo y tratamiento inadecuado de los desechos sólidos.
		Ordenanza para clasificación domiciliaria de desechos sólidos	Contar con las reglas para la implementación del proyecto de clasificación domiciliaria de los desechos sólidos.
Movilidad, energía y telecomunicaciones	Energía y Telecomunicaciones	Ordenanza para presentación, evaluación y seguimiento de proyectos de telecomunicación, electrificación e iluminación (Uso de Suelo)	Regular los nuevos proyectos de alumbrado, electrificación y de telecomunicaciones en el cantón
		Movilidad	Plan de tránsito, transporte y movilidad integral en el cantón
Componente	VARIABLE	INSTRUMENTO REGULADOR	OBJETIVO
Político-Institucional	Gestión de Riegos	Ordenanza	Mejorar las capacidades de respuesta institucionales.
	Servicios Básicos	Ordenanza sobre la prestación de los servicios básicos	Mitigar la vulnerabilidad en la prestación de los servicios básicos



PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTON ZAMORA

Gestión de Proyectos Sociales	Planificación y Evaluación de Proyectos de Inversión Pública-Privado.	Impulsar proyectos de salud, saneamiento ambiental, protección de cuencas entre otras.
Comunicación Social	Ordenanza de comunicación de Gestión de Riesgos.	Sensibilización en la gestión de desastres, la mitigación y adaptación

Elaboración: Equipo consultor
Fuente: Trabajo de Campo

De la tabla N° 254, en el componente Biofísico se plantea reformar 3 ordenanzas puntuales en temas medio ambientales y de residuos sólidos. Así como también la creación de una ordenanza la cual regule lo normado por el Plan de Uso y Gestión de Suelo que debe implementarse en el cantón Zamora.

El GAD municipal del cantón Zamora no cuenta con una Unidad de Proyectos Sociales que se encargue de la cooperación eficaz con las distintas instituciones del estado a fin de apoyar de manera directa con el desarrollo educativo y social de las personas del cantón, si bien existe una dirección de Desarrollo Sustentable, que es la encargada de realizar algunos actos de ayuda social a fin de colaborar y comprometerse con el apoyo de cierto grupo de persona, es necesario el comprometimiento por parte de los entes estatales estratégicos a fin de realizar los proyectos planteados especialmente en los ámbitos, de salud, educación y deporte al ser esto los ejes del programa Socio cultural.

La variable comercio, de acuerdo a la fase de diagnóstico, ha constituido un tema recurrente en la mayoría de las parroquias, dado que por un lado, existe un espacio físico para el expendio de productos el mismo que está regulado mediante ordenanza, sin embargo a decir de los productores, los espacios que se les otorga para el expendio de sus productos es demasiado pequeño, no se ha respetado el fin último del proyecto, que fue creado para contribuir con dichos productores, por lo tanto, es indispensable, que se verifique y se cumpla la ordenanza, de ser necesario se modifique en bien de los productores de la zona.

Por otro lado, con el incremento del comercio en la cabecera cantonal de Zamora, también se evidenciaron problemas como venta informal, por lo que es necesario que mediante ordenanza se puedan establecer medidas de control para este tipo de comercio.

Se han establecido las ordenanzas mínimas necesarias para asegurar la acogida y ejecución del Plan de desarrollo y ordenamiento territorial, que incluye al plan de uso y gestión del suelo, del cantón Zamora, en donde se indican las variables dentro de cada componente para la regulación, mediante la implementación de planes, programas, proyectos o actividades a ser ejecutadas como parte del modelo de gestión del presente plan, además las ordenanzas que deben ser discutidas y aprobadas por el cabildo municipal, sin perjuicio de que las mismas puedan tener un enfoque o alcance diferente, o se pueda aglutinar o separar las mismas con la finalidad de aportar mayor especificidad a los temas a desarrollar.

Los departamentos u oficinas deben ser fortalecidas para que se realice un seguimiento y evaluación constante del PDOT, ya sea para su ejecución, obstáculos y soluciones que tenga

que darse para dicho cumplimiento. En el actual Orgánico Funcional del GAD Zamora ya existe una unidad que se encarga del PDOT, sin embargo, se verifica que no es suficiente para el cumplimiento de las metas y objetivos sintetizados en el Modelo de Gestión; para lo cual es necesario que la oficina técnica deba ser fortalecida y adscrita a la dirección de planificación.

REDUCCIÓN PROGRESIVA DE LOS FACTORES DE RIESGO O SU MITIGACIÓN

Dentro del componente Biofísico, la Gestión de Riesgos ante desastres se centra desde el inicio en la reducción de los riesgos y en la prevención y mitigación de vulnerabilidades como el camino para la reducción de riesgos. Identifica la vulnerabilidad, evalúa los riesgos, plantea acciones de reducción de vulnerabilidades y revisa que en la recuperación no se re construya la vulnerabilidad. Ante este análisis se plantea el presente ciclo de la gestión de riesgos:

GRÁFICO N° 1: CICLO DE LA GESTIÓN DE RIESGOS



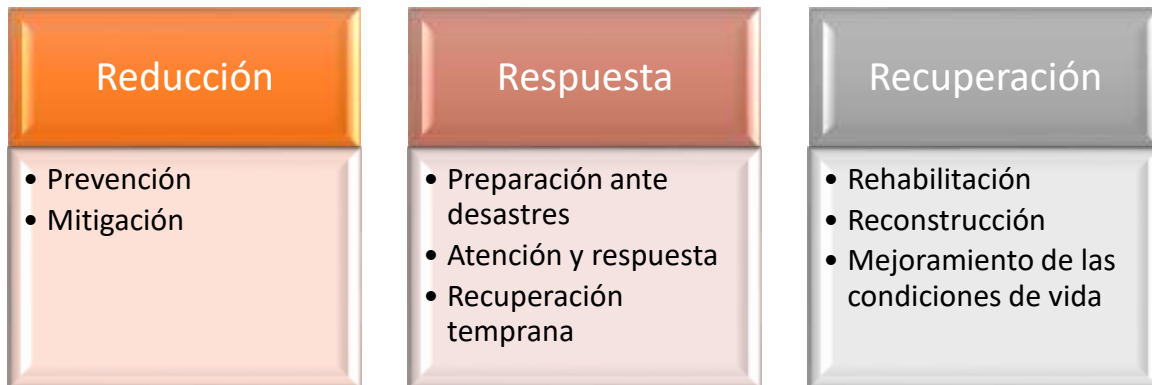
Elaboración: Equipo consultor
Fuente: SNGRE 2019

Dentro de la agenda que se propone para una reducción de los factores de riesgos a los cuales se encuentra expuesto el territorio cantonal de Zamora, se expone la articulación multinivel con instituciones públicas y el fortalecimiento institucional de la municipalidad.

- Gestionar la información histórica georeferenciada de los eventos adversos que se presentaron en el territorio cantonal, con instituciones públicas (SNGRE, ECU 911, MAE, etc.), y privadas (ONG's, Fundaciones, etc.), con el fin de incrementar la información y análisis para la toma oportuna de decisiones.
- Fortalecimiento de la unidad responsable de Gestión de Riesgos, con el fin de incrementar las capacidades de monitoreo, seguimiento y reacción ante eventos adversos en el cantón Zamora.
- Implementar una regulación de uso y ocupación del suelo acorde a la planificación territorial y al PUGS, la cual permita minimizar los impactos por eventos adversos que se puedan presentar en la población, así como los impactos en sus actividades.
- Regular las áreas específicas identificadas como zonas de riesgos, con lo que permite a la municipalidad un accionar específico para cada una de estas delimitaciones.
- Educación a la ciudadanía acerca de las amenazas que se presentan en cada uno de sus territorios, articulando acciones con el Servicio Nacional de Gestión de Riesgos y Emergencias, para la sensibilización en temas de riesgos y de cambio climático.
- Establecimiento de un fondo de respuesta para restablecer condiciones normales de vida ante un desastre.
- Elaboración de la Agenda de Reducción de Riesgos cantonal.

Estas acciones propuestas se basan en 3 ejes prioritarios:

GRÁFICO N° 2: CICLO DE LA GESTIÓN DE RIESGOS



Elaboración: Equipo consultor
Fuente: SNGRE 2019

TABLA N° 255: Reducción Progresiva de Los Factores de Riesgo o su Mitigación

Componente	Estrategia	Observación
Socio Cultural	Regulación de uso obligatorio de mascarilla, en el marco de la protección y del cuidado ciudadano. Asambleas ciudadanas comunitarias, para capacitaciones de escuelas de padres, violencia y seguridad, formar concejos comunitarios de seguridad.	El GAD Municipal, debe considerar las medidas de protección y protocolos que deben cumplirse para un adecuado desenvolvimiento de las personas en el cantón.
Componente	Estrategia	Observación
Económico Productivo	Regularización para el expendio de productos, en mercados y plazas libres. Verificación de medidas de seguridad en locales comerciales. Transporte de productos con respectivos protocolos de bio seguridad. Capacitaciones de retorno de turismo con medidas de protección.	El GAD Municipal, debe considerar las medidas de protección y protocolos que deben cumplirse para un adecuado sistema económico.
Componente	Estrategia	Observación
Asentamientos humanos	Levantamiento de información de los riesgos existente en el territorio cantonal en convenio con la academia, institutos técnicos científicos, agencias de cooperación internacional y actores privados.	COE Cantonal Gestión de riesgos MIESS MSP Tecnologías de la información y comunicaciones Secretaría ejecutiva de participación ciudadana
	Gestionar la edificación prioritaria del hospital para la provincia de Zamora Establecer un sistema integrado de información local y fortalecer el recurso humano de la unidad de Gestión de riesgos. Articulación de acciones con SNGRE, MAE y COE cantonal. Control del uso de suelo en las áreas de riesgo y de conservación hídrica. Sensibilización y educación a la ciudadanía sobre la gestión de riesgos de desastres, la mitigación y adaptación al cambio climático y su rol como corresponsables del proceso.	
Movilidad y transporte de bienes servicios y personas.	Control y seguimiento de los medios de transporte y movilidad de servicios, bienes y personas en el ingreso y salida de la ciudad o asentamientos consolidados.	



Componente	Componente	Estrategia	Observación
	Político-Institucional	Gestión de Riegos	Mejorar las capacidades de respuesta institucionales.
		Ordenanza sobre la prestación de los servicios básicos	Mitigar la vulnerabilidad del funcionamiento de los servicios básicos
		Planificación y Evaluación de Proyectos de Inversión Pública- Privado.	Impulsar proyectos de salud, saneamiento ambiental, protección de cuencas entre otras.
		Tips comunicacionales en prevención de Riesgos.	Sensibilización en la gestión de desastres, la mitigación y adaptación

Fuente: GAD Municipal de Zamora – Trabajo de Campo

Elaboración: Equipo Consultor

En lo referente a los Asentamientos Humanos, Movilidad, Energía y Telecomunicaciones, las estrategias de combate a los factores de Riesgo, en este plan, y de manera emergente, son entre otras, la implementación y control del tránsito, tanto interno como externo, además del control de los grandes camiones de carga, que circulan por el territorio cantonal, la sanitización de los vehículos que ingresan a cada una de las ciudades o asentamientos consolidados.

La gestión y el impulso del proyecto de edificación del Hospital de carácter regional para la provincia de Zamora Chinchipe, en los terrenos destinados para su ejecución, dentro del cantón Zamora, específicamente en la ciudad capital.

Regular el uso de los espacios públicos de acuerdo con las disposiciones del COE tanto nacional como cantonal, para precautelar las medidas de bioseguridad, con el distanciamiento social, y las medidas de protección como el uso de mascarillas, gel desinfectante, lavado de manos frecuente, y de control de aglomeraciones en sitios de acceso público y de atención a la ciudadanía.

Gestión de proyectos de seguridad en el acceso a ciudades o asentamientos consolidados, como es la ejecución de la vía perimetral de la ciudad de Zamora, y el paso lateral o vías de carácter expresas para evitar contactos innecesarios, como el paso de camiones con material de la minería metálica.

Regulaciones respecto de los horarios, rutas y vías a ser utilizadas y control de tránsito de los tráileres de carga pesada, que congestionan y ponen en peligro a los conductores de vehículos pequeños y de pasajeros.

Implementación y gestión de proyectos de telecomunicaciones para mejorar el servicio de acceso al internet y ampliar el ancho de banda para la cobertura de las cabeceras parroquiales y sitios de escaso o difícil acceso a las telecomunicaciones y redes de internet para la educación virtual y el teletrabajo en temporadas de pandemia por políticas de confinamiento social.

En el contexto del componente Político Institucional, se requiere el fortalecimiento de una Agenda de Reducción de Riesgos, donde se incorpore las siguientes directrices:

- Considerando que actualmente el GAD Municipal de Zamora, no cuenta con procesos de Gestión de Riesgos en el cantón, se plantea establecer un Manual de Gestión de Riesgos con mapas, rutas de evacuación, procedimientos y responsabilidades, bajo ordenanza municipal
- Como estrategia para enfrentar el COVID-19, una forma de mitigar la vulnerabilidad es garantizar el normal funcionamiento de los servicios básicos, como agua potable, alcantarillado, recolección de basura, energía, telecomunicaciones, infraestructura vial, transporte público, educación y salud; así como también establecer protocolos de bioseguridad en los espacios públicos.
- Impulsar Proyectos en el sistema de salud, saneamiento ambiental, protección de áreas de amortiguamiento y microcuencas, seguridad alimentaria ante otras.
- La educación en la población para la sensibilización en la gestión de desastres, la mitigación y adaptación al cambio climático y su rol como corresponsable del proceso.

SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PDOT

Esta estrategia nos permitirá obtener una valoración periódica sobre el avance de la implementación del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Zamora, así mismo tomar acciones inmediatas para incrementar la eficiencia en los procesos y optimización de los recursos para el cumplimiento de las metas establecidas.

Se establecerán dos estrategias que permitirán una coordinación interinstitucional entre los diferentes niveles de gobierno, con mecanismos de participación ciudadana, que se establece en la Constitución, Ley de Participación Ciudadana y Ordenanza del Sistema de Participación Ciudadana y Control Social, para cumplir cada una de las metas e indicadores planteadas en la propuesta, así mismo se pueda mantener un monitoreo permanente sobre los avances o retrasos y de esta manera poder retroalimentar las actividades planteadas y llegar al modelo territorial deseado.

Por lo expuesto, se plantea el seguimiento estratégico, en base al cumplimiento de las metas e indicadores de los objetivos estratégicos y el seguimiento operativo el monitoreo de las metas e indicadores de los programas y proyectos que aportan a la consecución de los objetivos estratégicos. De esta manera estarán articulados y aportarán al logro de los mismos.

DISEÑO DEL ENTE TÉCNICO Y POLÍTICO COMO GESTOR DEL PDOT

Para la implementación de Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Zamora, se deberá conformar una instancia compuesta por un órgano político y técnico, los cuales serán los encargados de materializar los planes, programas y proyectos plasmados en el PDOT.

De acuerdo a la metodología empleada en la actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial PDOT del cantón Zamora, se plantea la corresponsabilidad de todas y todos los ciudadanos a través de las diferentes instancias de participación y veeduría social como son: Asamblea Cantonal, Concejos de Planificación cantonal, parroquial entre otras, el de realizar el respectivo seguimiento y evaluación del PDOT, con el apoyo de la Unidad Técnica de Planificación Estratégica Territorial Municipal de Zamora, que será la instancia encargada del monitoreo y evaluación de la ejecución del PDOT.

ENTE POLÍTICO

El Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas COPFP Art. 28, contempla la conformación de los Concejos Cantonales de Planificación de los Gobiernos Autónomos Descentralizados, de lo cual el Gobierno Municipal de Zamora actualmente cuenta con este ente político debidamente aprobado bajo Ordenanza Municipal, el mismo que está conformado de la siguiente manera:

- La máxima autoridad / El alcalde
- Un representante del legislativo/ Un concejal
- El servidor público a cargo de la instancia de planificación, designado por la máxima autoridad
- Tres delegados de las instancias de participación ciudadana
- Un representante de los Gobiernos Parroquiales Rural

Son sus Funciones:

1. Participar en el proceso de formulación de sus planes y emitir resolución favorable sobre las prioridades estratégicas de desarrollo, como requisito indispensable para su aprobación ante el órgano legislativo correspondiente;
2. Velar por la coherencia del plan de desarrollo y de ordenamiento territorial con los planes de los demás niveles de gobierno y con el Plan Nacional de Desarrollo;
3. Verificar la coherencia de la programación presupuestaria cuatrianual y de los planes de inversión con el respectivo plan de desarrollo y de ordenamiento territorial;



4. Velar por la armonización de la gestión de cooperación internacional no reembolsable con los planes de desarrollo y de ordenamiento territorial respectivos;
5. Conocer los informes de seguimiento y evaluación del plan de desarrollo y de ordenamiento territorial de los respectivos niveles de gobierno; y,
6. Delegar la representación técnica ante la Asamblea territorial.

CONSEJO CANTONAL DE PROTECCION INTEGRAL DE DERECHOS DEL CANTON

ZAMORA

En el Art. 598, del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, del Consejo Cantonal de Protección Integral de derechos dispone que: “Cada Gobierno Autónomo Descentralizado, Municipal organizará y financiará un Consejo Cantonal de Protección Integral de Derechos consagrados por la Constitución y los instrumentos internacionales de Derechos Humanos”.

Los Consejos Cantonales para la Protección de Derechos, tendrán como atribuciones la formulación, transversalización, observancia, seguimiento y evaluación de políticas públicas municipales de protección de derechos, articulada a las políticas públicas de los Consejos Nacionales para la Igualdad.

Actualmente la ordenanza que “implementa y regula el sistema de igualdad y protección integral de derechos de las personas y grupos de atención prioritaria en el cantón Zamora”, se encuentra en proceso de actualización, por lo tanto, este ente político es otro aliado estratégico institucional para el seguimiento de las políticas públicas establecidas en beneficio de los derechos humanos, a través de la Junta Cantonal de Protección Integral de los Derechos Humanos.

ENTE TÉCNICO

A este ente se lo conoce también como grupo o equipo técnico que se encuentra dentro de la Dirección de Planificación de la institución. Esta unidad deberá estar conformada por un equipo multidisciplinario debidamente equipado con todas las herramientas tecnológicas y capacitados en la temática de planificación estratégica territorial, con el fin de facilitar sus responsabilidades y funciones en lo referente a la actualización, ejecución, seguimiento, evaluación y difusión del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Zamora.

Además, esta unidad tendrá una relación directa con el Consejo Cantonal de Planificación y las diferentes instancias de Participación Ciudadana, Consejo Cantonal de Protección Integral de Derechos Humanos en Grupos de Atención Prioritaria, las mismas que se encuentran

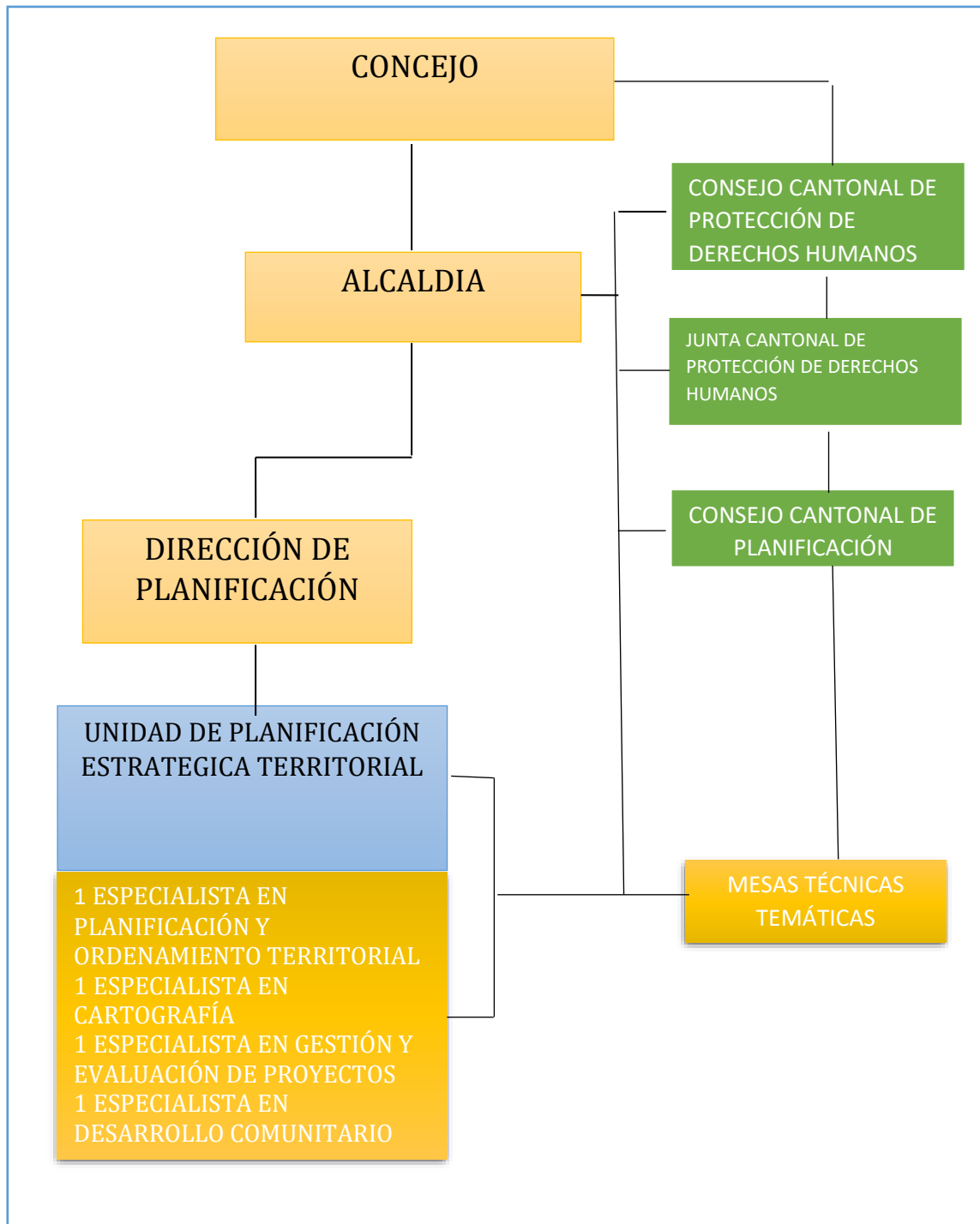


dentro del organigrama institucional, que tiene por objeto fortalecer la planificación, gobernabilidad y participación ciudadana, a través de un trabajo coordinado.

Este equipo técnico deberá contar con el siguiente personal y experiencia:

- Un Especialista en Planificación y Ordenamiento Territorial / Planificación Estratégica Territorial
- Un Especialista en cartografía /Gestión Ambiental
- Un Especialista en Proyectos / Gestión y Evaluación de Proyectos
- Un Gestor Social / Desarrollo social-productivo

Gráfico N° 4: ESTRUCTURA PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTÓN ZAMORA



Fuente: GAD Municipal de Zamora – Trabajo de Campo
Elaboración: Equipo Consultor

RESPONSABILIDADES

- Reportes que contengan (análisis, hallazgos, alertas y recomendaciones), con periodicidad mensual, trimestral y anual sobre el grado de avance y consecución de los objetivos y metas planteadas en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.
- Aportar a la toma de decisiones respecto a la gestión pública municipal.
- Retroalimentar las políticas públicas municipales.
- Establecer planes de acción.

FUNCIONES

- Planificar, organizar, dirigir, presupuestar, controlar la planificación territorial.
- Coordinación Institucional
- Coordinación Interinstitucional entre los diferentes niveles de gobierno.
- Cuantificar y evaluar los programas y proyectos seleccionados en el Presupuesto Plurianual y en el POA correspondiente.
- Análisis de la tendencia de los indicadores y porcentaje de cumplimiento de las metas.
- Seguimiento al cumplimiento de metas
- Evaluación de las asignaciones presupuestarias, con el fin de reducir las inequidades sociales y territoriales.

INSUMOS DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- Análisis de la información territorial y retroalimentar con los GAD Parroquiales para el Sistema de Información Local (SIL)
- Sistema de Información para los GADS (SIGAD)
- Índice de cumplimiento de metas (ICM)
- Rendición de Cuentas de los resultados del seguimiento y evaluación del Pla de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Zamora.

ESTRATEGIA DE PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN DEL PDOT

De acuerdo a la Constitución del Ecuador, debe garantizarse que el PDOT, cuente con los medios comunicacionales para generar procesos participativos, que garantice que



los ciudadanos cuenten con espacios y medios adecuados para expresarse, y a la vez tengan acceso a la información, veraz, efectiva y oportuna que promueva la participación ciudadana en los procesos de generación y vigilancia sobre el cumplimiento de las políticas pública establecidas en el PDOT.

OBJETIVO

Establecer la metodología y hoja de ruta para difundir el PDOT del cantón Zamora a los diferentes medios de comunicación masiva como es escrita o visual.

ELEMENTOS CLAVES DEL PDOT QUE DEBEN SER SOCIALIZADOS

- **Diagnóstico Estratégico:** Es una lectura sistemática de las condiciones existentes de los cuatro componentes como son: Biofísico, Económico-Productivo, Sociocultural y asentamientos humanos, que incluye movilidad, energía y telecomunicaciones y político institucional.
- **Visión del PDOT**

El cantón Zamora, en el año 2030 es un referente regional, nacional y binacional, en el manejo apropiado de su alta riqueza en biodiversidad, recursos hídricos, mineros y su extraordinario patrimonio cultural; fortalecido por un sistema de territorios sostenibles, autosustentables, resiliente; que protegen sus fuentes de importancia hídrica, garantizando la seguridad alimentaria y promoviendo el desarrollo social, económico, cultural, deportivo y de género; planificando el uso y la ocupación de su territorio, en función de las potencialidades y limitaciones territoriales, mediante una administración municipal incluyente que brinda de manera equitativa la dotación de servicios básicos, contando con una plataforma virtual modernizada para una efectiva vinculación con la sociedad civil.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

COMPONENTE BIOFÍSICO

- Recuperar, conservar y promover el patrimonio natural del cantón Zamora,

COMPONENTE SOCIO CULTURAL

- Potenciar la inclusión de todos los grupos poblacionales del cantón Zamora, respetando los derechos y fomentando la igualdad de género.



COMPONENTE ECONOMICO – PRODUCTIVO

- Desarrollar sistemas de producción innovadores y tecnificados para dar valor agregado a los productos, garantizando la calidad de estos y aprovechando las ventajas comparativas.

COMPONENTE ASENTAMIENTOS HUMANOS, MOVILIDAD, ENERGÍA Y TELECOMUNICACIONES

- Propiciar un territorio ordenado, sostenible y resiliente mediante la implementación de procesos de planificación, regulación, gestión y financiamiento del desarrollo urbano y rural.
- Promover eficientes sistemas de conectividad y accesibilidad de los asentamientos humanos.

COMPONENTE POLÍTICO E INSTITUCIONAL

- Fortalecer la Planificación Estratégica Territorial, con acuerdos interinstitucionales entre los diferentes niveles de gobierno (provincial, municipal y parroquial).
- Modelo Territorial Deseado

PRODUCTOS COMUNICACIONALES

El PDOT es el instrumento más importante de gestión institucional que cuenta el GAD para promover el desarrollo sustentable de su territorio. El PDOT contiene un análisis detallado sobre la realidad del territorio y sus límites de desarrollo; indica las potencialidades y opciones que aquí existen para promover la competitividad territorial con calidad de vida para sus habitantes y prioriza un conjunto de programas y proyectos factibles a desarrollarse en los siguientes años.

Si bien el plan fue realizado en base a diálogos con amplios sectores, es fundamental que la mayoría de la población conozca los ejes del mismo a fin de que la ciudadanía se empodere y se convierta en el custodio de este plan y lo asuma como propio bajo el claro entendimiento de que su cumplimiento, tendrá consecuencias definitivas para el futuro del territorio y sus habitantes. El Plan debería constituirse en un hito que marque un antes y un después en el desarrollo de este territorio.

El objetivo del Plan de Difusión debe ser el medio para la apropiación ciudadana del PDOT como instrumento de gestión de su territorio. Por tanto, su objetivo está encaminado a lograr cambios de actitud de la ciudadanía con respecto a sus prácticas tradicionales de relación con el territorio. Los medios comunicacionales que nos facilita esta responsabilidad la podemos simplificar en la tabla N° 256

Tabla N° 256: PRODUCTOS COMUNICACIONALES

CANAL DE COMUNICACIÓN	PRODUCTO COMUNICACIONAL	CONTENIDO
Radio	Cuñas de 30 segundos	Qué es el PDOT y para qué sirve
Redes Sociales	Videos en Facebook, Instagram, Twitter	Qué es el PDOT y para qué sirve, programas, videos de proyectos de importancia cantonal. Portales cautivos
Página WEB	Sección del PDOT del GAD Municipal de Zamora	Resumen Ejecutivo del PDOT Videos de proyectos de importancia cantonal. Portales cautivos
Impresos	Trípticos publicitarios	Qué es el PDOT y para qué sirve Videos de proyectos de importancia cantonal. Portales cautivos

Fuente: Trabajo de Campo

Elaboración: Equipo Consultor

BIBLIOGRAFÍA:

- Secretaria Nacional de Planificación “Planifica Ecuador”, septiembre del 2019, Guía Formulación / Actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.
- GADM ZAMORA, Memoria Técnica – Diagnóstico: Consultoría de “Actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Zamora”, Provincia de Zamora Chinchipe, 2015-2019.
- GADP ZAMORA CHINCHIPE, Memoria Técnica – Diagnóstico: Consultoría de “Actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la Provincia de Zamora Chinchipe”, 2015-2019.
- GADP IMBANA, SABANILLAS, TIMBARA, CUMBARATZA, SAN CRLOS DE LAS MINAS Y GUADALUPE, Memoria Técnica – Diagnóstico: Consultoría de “Actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la Parroquias”, Cantón Zamora, Provincia de Zamora Chinchipe, 2015-2019.
- Ordenación del Territorio una aproximación desde el Medio Físico, Gómez Orea, 2008).
- Ordenación Territorial y Urbanística, Aplicación Ecuador, Fernando Pauta Calle, 2013
- BID, (2020). Del confinamiento a la reapertura: Consideraciones estratégicas para el reinicio de las actividades en América Latina y el Caribe en el marco de la Covid-19.
- BID, abril 2020. ¿Cómo impactará la COVID-19 al empleo? Posibles escenarios para América Latina y el Caribe.
- Banco Central del Ecuador (2019). Información Económica, Sector real Cuentas cantonales, <https://contenido.bce.fin.ec/documentos/Estadisticas/SectorReal/CuentasCantonales/Indice.htm>
- Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (2010).
- Consejo Cantonal de Protección de Derechos de Zamora, Inclusión de las personas adultas, 2020.
- Constitución de la República del Ecuador (2008).
- Empresa Pública de Agua Potable y Alcantarillado Zamora (EMAPAZ EP), Diagnóstico Técnico.
- GAD Municipal de Zamora, Ordenanzas, (2015-2019). <https://www.zamora.gob.ec/>
- Universidad Técnica Particular de Loja (UTPL), Cultura científica, <https://culturacientifica.utpl.edu.ec/>
- GAD Municipal de Zamora, Listado de autoridades provinciales, cantonales y directivas de barrios y comunidades, febrero 2020



- GAD Municipal de Zamora, (2020). Cédulas presupuestarias (2014-2019).
- Gómez Orea, Ordenación Territorial, Madrid: Mundi-Prensa, (2007).
- IESS, Información Geográfica de Establecimientos de Salud, Recuperado de <https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiNzliZDVIYzAtOGNmNy00ZTA4LTgxNjctZDExZjliMzIwMjBjIiwidCI6IjQ3M2JmYTc1LTE3OWItNDgxYy04MzQ1LTk3ZWZhNTAyMjQ3MCIslmMiOjR9>
- Ministerio de Salud Pública (MSP), Información solicitada, febrero 2020. <https://www.salud.gob.ec/>
- SENPLADES, Plan Nacional de Desarrollo 2017 – 2021, Toda una Vida, (2017).
- SENPLADES, Generación de geo información para la gestión del territorio a nivel nacional, escala 1:25000, (2013).
- SENPLADES, Agenda Zonal - Zona 7 Sur 2017 – 2021, (2019).
- SNGRE, Servicio Nacional de gestión de Riesgos del Ecuador, Información cartográfica sobre riesgos, Febrero 2020, <https://www.gestionderiesgos.gob.ec/>
- IGM, Cartas Topográficas, (2015).
- INAMHI, Cartografía Tipo de Clima, Febrero (2020).
- INEC (Instituto Nacional de Estadística y Censos) (2018). Encuesta Nacional Multipropósito de Hogares.
- INEC (Instituto Nacional de Estadística y Censos) (2018). Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo.
- INEC, Censo de Población y Vivienda 2010. Ecuador.
- INPC. (2011). Instructivo para fichas de registro e inventario - Bienes muebles.
- Instituto Nacional de Estadística y Censos (2011). Estadísticas de las empresas. Censo nacional económico. <https://www.ecuadorencifras.gob.ec//censo-nacional-economico/>
- INEC, Instituto Nacional de Estadística y Censos (2019), Estadísticas de Trabajo. Empleo, subempleo y Desempleo, <https://www.ecuadorencifras.gob.ec/trabajo/>
- MINEDUC, Ministerio de Educación, Información Solicitada, Febrero 2020. <https://educacion.gob.ec/>
- ARCOM, Agencia de Regulación y Control Minero, Información Solicitada, Febrero 2020. <http://www.controlminero.gob.ec/>
- MAE, Ministerio del Ambiente, Información Solicitada, Febrero 2020. <https://www.ambiente.gob.ec/>
- SENAGUA, Secretaria Nacional del Agua, Información Solicitada, Febrero 2020. <https://www.ambiente.gob.ec/>



PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTON ZAMORA

- MAGAP – SIGTIERRAS, Información Solicitada Febrero 2020. <https://www.agricultura.gob.ec/>
- MIES, Ministerio de Inclusión Económica y Social, Información solicitada, febrero 2020. <https://www.inclusion.gob.ec/>
- CREO, Movimiento Creando Oportunidades, Plan de Trabajo de la Candidatura a la Alcaldía de Zamora, Periodo 2019-2022.
- ONU, Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, 2013. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>